

RAISIN 2025



Cette année, notre bilan annuel devient **RAISIN** : un Rapport d'Activités, Informatif, Synthétique, Inspirant et Novateur.

Ici tout commence par des pépins : des idées, des talents ou des projets que nous accompagnons jusqu'à maturité. Les entreprises grandissent comme des grains sur une grappe qu'est notre écosystème, qui les relie et les renforce.

L'ESPRIT DU MILLÉSIME 2025

ÉDITO



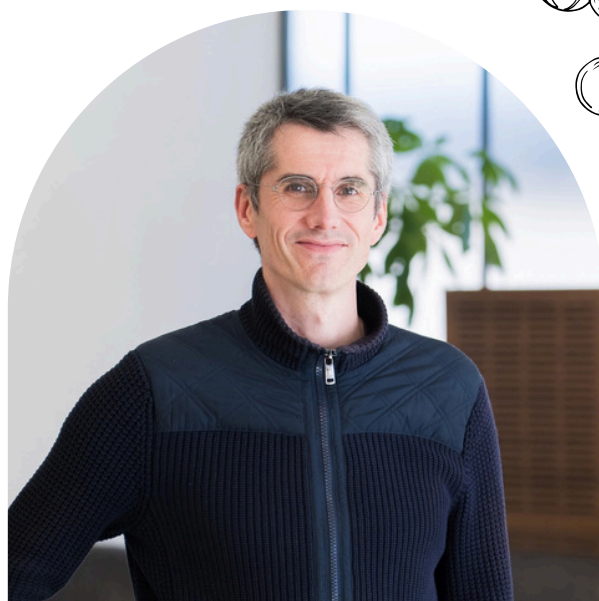
Sur le Grand Dax, l'innovation se cultive comme une vigne.

Elle demande du temps, de l'attention et un écosystème capable de faire mûrir les idées.

En 2025, Pulseo a accompagné **61 projets entrepreneuriaux**, hébergé **42 entreprises et organisations**, et contribué au développement d'activités générant **près de 38 M€ de chiffre d'affaires et représentant plus de 370 emplois**.

Avec **près de 1 900 heures de formation dispensées et plus de 6 000 participants aux événements organisés**, le centre d'innovation agit comme un véritable chai territorial où se rencontrent talents, compétences et ambitions.

Au-delà des chiffres, vous découvrirez dans ce rapport les avancées de 2025, les expérimentations, mais aussi tout le travail de l'ombre et surtout **les femmes et les hommes qui font Pulseo au quotidien**.



Pulseo participe à construire un territoire plus attractif, plus coopératif et plus robuste face aux transitions économiques, sociales et environnementales.

Un territoire où les projets prennent racine, grandissent... et donnent naissance aux millésimes économiques de demain.

Comme un raisin arrivé à maturité, ce rapport se déguste avec attention : il révèle ce qui se voit... et ce qui travaille en profondeur.

*Bonne dégustation.”
Txomin, directeur général*

SOMMAIRE

PARCOURS DE DEGUSTATION

01

AU CŒUR DE LA GRAPPE p04

Pulseo en bref

02

LA VIGNE EN ACTION p08

Les 6 pôles d'activités

03

LE CHAI p47

L'équipe

04

LE TERROIR p54

L'écosystème

05

LES GRANDS CRUS p57

Les entreprises

06

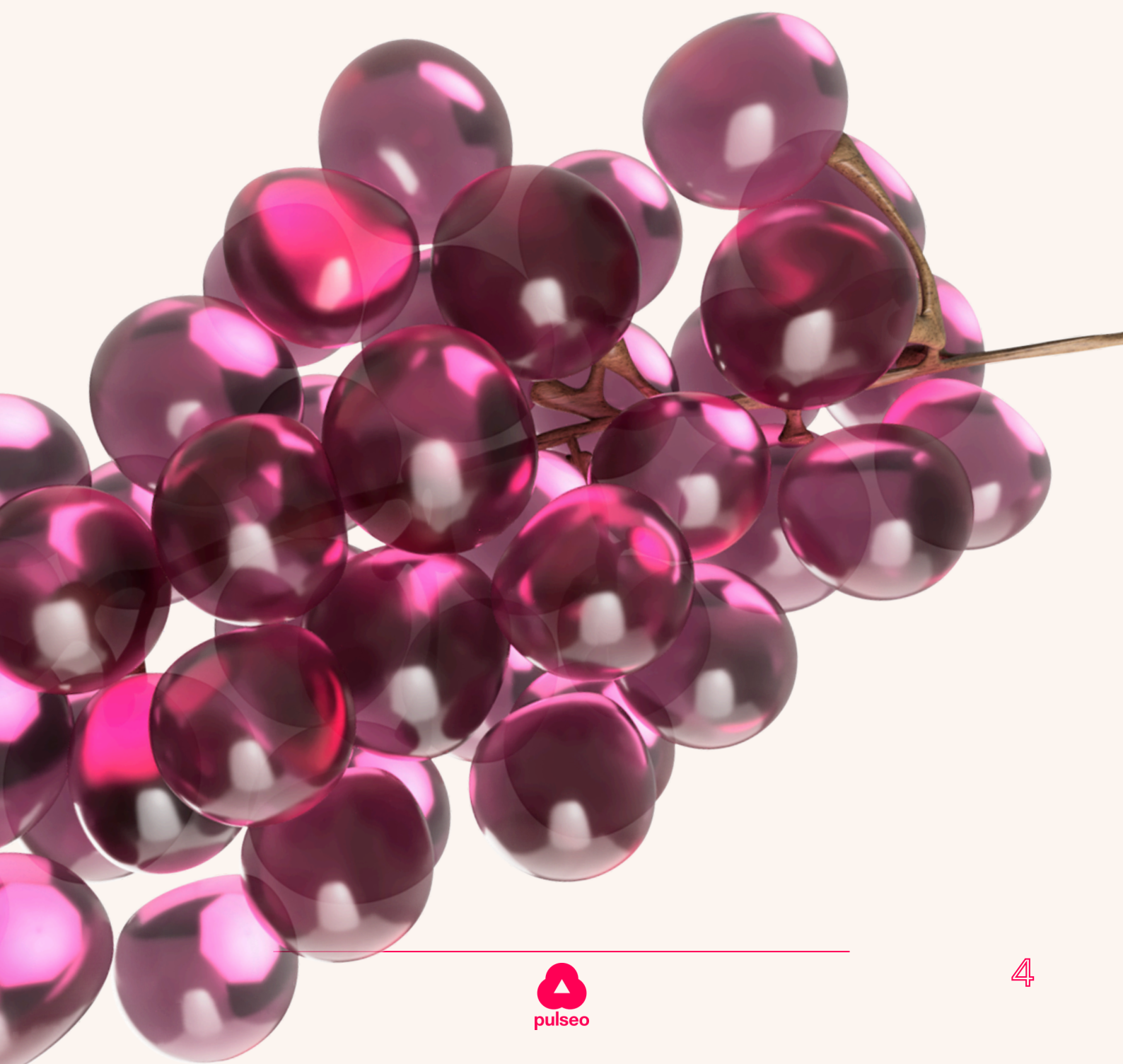
LES PROMESSES DU PROCHAIN MILLÉSIME p60

Cap sur 2026



PARTIE 1

Au cœur de la grappe



The image shows the exterior of a Pulseo building. The building has a yellow wall on the left and a brick wall on the right. The Pulseo logo, a white stylized 'A' inside a circle, is mounted on the brick wall above the word 'pulseo' in lowercase letters. The sky is blue with some white clouds.

PULSEO... EN BREF

À Pulseo, ça bourdonne, ça débat, ça fabrique.

Le ronron des machines à commande numérique répond aux échanges feutrés d'une salle de formation où des dirigeants prennent du recul sur leur stratégie.

Plus loin, on teste un prototype, on affine une idée de start-up, on explore les potentialités de l'intelligence artificielle tout en interrogeant nos modèles de production à l'aune de l'économie régénérative.

Au fablab, on répare autant qu'on innove, les mains dans la matière et l'esprit tourné vers l'impact environnemental.

Dans les couloirs, un stagiaire observe, questionne, découvre.

De cette effervescence collective naissent des compétences, des projets et une dynamique qui renforcent le pouvoir d'agir des individus, la performance durable des organisations et l'attractivité du territoire du Grand Dax.

CHIFFRES 2025

378

emplois directs sur
l'Agglomération du
Grand Dax

38 M€

de **chiffre d'affaires**
générés par les
entreprises
accompagnées

42

entreprises et
organisations
hébergées

680

événements accueillis
pour **6 250 participants**

20

dirigeants engagés en
formation stratégique
(GDM)

185

prototypages
réalisés au fablab
Makeo

1857

heures de formation
dispensées

118

réparations
réalisées au fablab
Makeo

TENDANCES SUR 5 ANS

RECETTES EN FORTE HAUSSE

+84%

de recettes
d'activités

+173%

de recettes d'activités
hébergement

+90%

de recettes d'activités
prototypage

CHARGES MAITRISEES

+32%

charges
d'exploitation

CONTRIBUTIONS STABILISEES

+0,8%

contributions des
membres

+15%

charges d'exploitation
liées aux **salaires**

PARTIE 2

La vigne en action



LES 6 PÔLES D'ACTIVITÉS

À l'image d'un vignoble, l'action de Pulseo s'enracine dans six cépages distincts mais indissociables, qui composent ensemble la richesse et l'équilibre du projet de territoire. Chacun apporte sa singularité, et leur assemblage révèle l'ambition d'un écosystème innovant du Grand Dax, fondé sur l'intelligence collective, les talents humains et une capacité à innover de manière responsable.



HÉBERGER

Un vin de structure et de lien, où tout commence et où tout se rencontre. Tout commence par un lieu. Un espace où l'on se croise, où l'on échange, où les idées circulent avant même de se formaliser. À Pulseo, le centre d'affaires n'est pas qu'un hébergement : c'est un point de rencontre et de mise en mouvement.



ACCOMPAGNER

Un cépage de caractère, qui gagne en profondeur quand il est bien accompagné. Derrière chaque entreprise, il y a un dirigeant confronté à des choix structurants. Pulseo se tient à ses côtés pour transformer les incertitudes en leviers de pérennité.



FORMER

Un vin qui évolue avec le temps et révèle toute sa richesse par l'apprentissage. Dans un monde en accélération permanente, apprendre n'est plus une option. La formation devient un outil d'adaptation, d'anticipation et d'émancipation.



INNOVER

Un vin d'élan et de fraîcheur, né pour faire émerger de nouvelles idées. Les idées germent souvent localement. Encore faut-il leurs offrir un environnement propice pour croître et s'ancrer durablement.



PROTOTYPER

Un vin singulier, façonné par l'essai, le temps et la liberté d'inventer. Ici, on apprend en faisant. On teste, on fabrique, on se trompe parfois, mais toujours collectivement et utilement.



VALORISER

Un vin de terroir, qui raconte d'où l'on vient et donne envie d'y rester. Un territoire avance mieux lorsqu'il se connaît, se reconnaît et se raconte. Mettre en lumière les réussites locales, c'est créer les conditions de nouvelles coopérations.

HÉBERGER

LE LIEU QUI FAIT COLLECTIF



Rôle

Héberger et animer une communauté d'acteurs économiques, publics et associatifs.



Pourquoi est-ce stratégique ?

Pulseo est plus qu'un bâtiment : c'est un **catalyseur de coopérations**, un espace d'expérimentation et de partage.

Ce que cela produit

- Mutualisation des ressources
- Fertilisation croisée des projets
- Cohésion territoriale renforcée

HÉBERGER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

De nouvelles implantations dont une Ecole d'ingénieurs prestigieuse

Le bâtiment amiral Pulseo se renforce avec de nouvelles installations : T2RA, TEE0, Gaia Care, Cross Eat, Habitat et Humanisme, l'ENSAM (École Nationale Supérieure d'Arts et Métiers). Pour cette dernière, septembre 2025 a vu l'arrivée des premiers étudiants (Bachelor Filières de l'industrie) et leur intégration au sein de notre écosystème.

Pari gagné pour le Cap

Le Centre d'Affaires Pulseo (deux derniers étages du bâtiment Caisse d'Epargne) trouve aussi sa clientèle avec les arrivées suivantes : Magellan Avocats, Talentik. Le seuil de rentabilité de cette solution d'hébergement a ainsi été atteint courant 2025. Mais surtout, sept entreprises sont désormais installées durablement au sein du quartier de la Gare.

Premiers pas sur le Grand Dax pour 30 sociétés

L'activité de domiciliation d'entreprises se stabilise à une trentaine de contrats. Avec une adresse prestigieuse, les bénéficiaires gagnent en crédibilité et font un premier pas vers un ancrage sur le territoire du Grand Dax.

Fortes avancées pour Okina

Premier projet hébergé par Pulseo en 2012, Okina occupe désormais 270 m² dans le quartier de la Gare et signe des contrats partout en France. En 2025, des acteurs publics de premier plan choisissent Okina ou confirment leurs engagements : La Métropole Rouen Normandie pour le futur Système d'Information Voyageurs de son réseau de transport public "Astuce"; la Communauté d'Agglomération de la Rochelle pour la gestion de ses données de mobilités; la Région Bretagne pour sa solution de gestion de transport scolaire et le réseau BreizhGo bénéficiant à 100 000 étudiants.

Indicateurs de maturité

- **42** entreprises hébergées (+7,7%)
- Taux d'occupation moyen Pulseo : **92%** (+15%)
- Taux d'occupation moyen CAP : **78%** (+9,8%)
- **31** entreprises domiciliées (-3,1%)
- Effectif global au sein des bâtiments : 119 (+3,5%)



HÉBERGER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE



Sayaris, ce n'est qu'un au revoir

Une triste nouvelle en juillet 2025 : le départ d'une de nos entreprises historiques, Sayaris, qui développe des solutions innovantes de gestion des compétences. Annonce qui s'est vite transformée en très bonne nouvelle pour le territoire, puisque Sayaris s'est installée au sein de la Pépité à Saint-Paul-lès-Dax, maison d'entreprises créée par 3 autres "anciens" de Pulseo. Le modèle Pulseo fait des émules.

Le bureau des réclamations

La gestion de plus de 3000 m² implique différentes problématiques "matérielles" (trop chaud, trop froid, clés perdues, stores cassés...). Mais Gaëlle, Marie et Elsa gèrent ces questions avec réactivité et efficacité. Un travail de l'ombre qui permet de garantir une pleine satisfaction des entreprises hébergées et d'excellente relation avec nos interlocuteurs (bailleurs, mainteneurs, agents d'accueil, services techniques, agents d'entretien, entreprises de service ...).



Standing du bâtiment challengé

L'attractivité et le niveau de service du bâtiment pulseo sont régulièrement challengés par nos interlocuteurs et nos prospects. Les sujets ne manquent pas, des plus farfelus au plus légitimes : installation de bornes de recharge électriques, augmentation des moyens de l'accueil, aménagement d'un roof top, déplacement de l'entrée, création d'un jardin potager partagé, ... Cela nous oblige à trouver un juste équilibre entre le maintien d'un certain standing, et une gestion rigoureuse des deniers publics, ou comment faire mieux avec moins.

HÉBERGER

ENTREPRISES RÉSIDENTES

Ces entreprises et organisations
sont hébergées dans les locaux de
Pulseo en 2025
et font vivre notre écosystème.
Elles représentent
120 emplois directs.

Numérique & Innovation

Adiane - Agence de communication
Aditu - Hébergement de données informatiques
CICO - Digitalisation des organisations
ESEA Nouvelle Aquitaine - E-santé
Gaëlle Tortrat - UX Designer
InWay - Progiciel instrumentation chirurgicale
Komeet Technologies - Transformation
numérique et gestion de la donnée
Lagrede Consulting - Développement logiciel
Myrhmica - Progiciel de GRH
Numeridax - DSP exploitation réseau THD
O2Prod - Formation et Prestations audiovisuelles
Œil fixe productions - Social média marketing
Okina / Lumiplan - Informatique pour la mobilité
Pauline Belin - Communication digitale
Quest Innov - Progiciel pour l'agroalimentaire
Sisademat - Dématérialisation et solutions GED
Soarly - Solutions d'IA personnalisées
Solidax - Web-TV
Swarm Défense - Drones et robotique
T2RA - E-commerce
The Family Van - Location de vans aménagés
Virtuodev - Agence publicitaire SEA

Ingénierie & Conseil

Beeccount - Accompagnement à la performance
comptable et financière
Darewin&Shine - Facilitation en intelligence
collective
Etudier Piloter Construire - Architecte / Bureau
d'études
Gaia Care Consulting - Conseil en agronomie et
agrivoltaïsme
Gascogne Nouvelles Energies - Développement de
centrales photovoltaïques
Magellan Avocats - Cabinet d'avocats
Talentik - Formation RH et bilan de compétence
Talents et Performances - Coach et formateur en
management
Teeo - Expert en management énergétique
Territori - Bureau d'études en Aménagement du
Territoire et du paysage

Emploi / formation / insertion

A lundi - Groupement d'employeurs
Adie - Microcrédit accompagné
Ensam - École nationale supérieure d'arts et
métiers
Incubatest - Couveuse d'entreprises
Solutions mobilité - Mobilité des publics en
insertion sociale et professionnelle
Tec ge Coop - Accompagnement et formation à la
création d'entreprise

Association / fédération

CPME Landes - Confédération d'entreprises
CPTS du bassin dacquois - Communauté
professionnelle territoriale de santé
Habitat et Humanisme - Logement et insertion des
personnes en précarité

HÉBERGER

ENTREPRISES DOMICILIÉES

**Ces entreprises bénéficient
du service de domiciliation
de Pulseo en 2025.
La domiciliation est le premier pas
vers un ancrage durable sur
l'agglomération.**



ABEILLE DAX TAXI SN - Transports de voyageurs

ALGORITUDE - Programmation informatique

APPLICATION ENSEMBLE - Programmation informatique

BRAVIOS France - Commerce de gros

BROCHETTERIE TONY - Services des traiteurs

DIAG PRECISION 40 - Analyses, essais et inspections techniques

EDISON TV - Enregistrement sonore et édition musicale

FLOSTER BV - Formation linguistique, traduction

GROWTHFAMILY - Programmation informatique

HORIZON DORE - Services à la personne, accompagnement sénior

JOLICIRQUE - E-commerce produits cosmétiques

KULTURBOIS - Terrasses bois

LES 4 ELLES - Services des traiteurs

MEANING - Gestion de fonds

MMP Conseil - Conseil pour les affaires et autres conseils de gestion

NETIFUL - Conseil en systèmes et logiciels informatiques

OFFICE & CALL - Plateforme de télésecrétariat

OLIVER SAS - Electricité générale, plomberie

OPTI SECURITE - Sécurité, télésurveillance

PROPAINSTEEL - Traitement et revêtement des métaux

PYMK - Commerce de détail de quincaillerie, matériaux de construction

SCI GAULT ZEBBOUDJ - Société civile immobilière

SCI MOUSCARDIN - Société civile immobilière

SCI SO WATT LAND CO - Société civile immobilière

SERP - Service d'enquêtes et de recherches privées

SO WATT LAND CO - Fumoir artisanal

SUD OUEST TAXIS - Transports de voyageurs

SYBO Recouvrement - Recouvrement de factures

TEAM 1973 - Commerce de détail d'articles de sport

TPC - Plomberie

WILLIAM TERRY CONSEIL - Ingénierie, études techniques

PAULINE BELIN

QUAND DAX DIALOGUE AVEC L'EUROPE DU FOOTBALL

Installée à Pulseo depuis janvier 2025, **Pauline coordonne depuis Dax des projets majeurs pour l'UEFA**. Autoentrepreneuse spécialisée dans les grands événements sportifs internationaux, elle pilote la relation avec les principales parties prenantes (équipes, fédérations, sponsors, médias) lors de compétitions européennes d'envergure.

De la Coupe du Monde 2022 au Qatar à l'Euro 2024 en Allemagne, son parcours l'a menée au cœur des plus grandes organisations sportives mondiales. Aujourd'hui, elle exerce cette expertise internationale depuis les Landes.

Une trajectoire qui incarne pleinement le rayonnement du millésime Pulseo 2025.



Le déclic

Après près de dix années à l'international, Pauline choisit de revenir s'ancrer sur son territoire tout en poursuivant sa collaboration avec l'UEFA en freelance. Pulseo devient le point d'équilibre entre ambition mondiale et stabilité personnelle.



Le rayonnement

- Marché : Europe & événements sportifs internationaux
- Partenaires : UEFA et grandes compétitions continentales
- Impact : coordination de dispositifs accueillant des dizaines de milliers de spectateurs

Depuis Pulseo, son travail contribue à faire vivre des expériences partagées par des millions de supporters.



« Chez Pulseo, j'ai trouvé bien plus qu'un bureau : un environnement qui me permet de travailler pour le monde entier depuis Dax. »
Pauline Belin



L'effet Pulseo

Un cadre de travail structurant, propice à la performance

Un environnement social stimulant, essentiel à l'équilibre d'une activité en freelance

Un écosystème d'entrepreneurs favorisant les échanges et l'entraide

Une ouverture à l'innovation locale via le Bootcamp "À Contre-Sens"

Un ancrage territorial renforcé sans renoncer à l'excellence internationale



UNE EXPERTISE NÉE À DAX, RAYONNANT À L'INTERNATIONAL

Créée chez Pulseo en 2012, Okina s'est imposée comme un acteur de référence dans les données de mobilité.

Son développement exemplaire l'a conduite à intégrer en 2022 le groupe Lumiplan, n°1 français et européen de l'information voyageurs.

L'expertise d'Okina est aujourd'hui au cœur de la stratégie de Lumiplan.

Dirigée par Laurence Toyou, l'entreprise représente **20 emplois qualifiés sur le territoire et un savoir-faire technologique exporté à l'échelle internationale.**

Une réussite entrepreneuriale qui démontre qu'innovation, compétitivité et ancrage local peuvent converger durablement.



Le déclic

L'intégration au groupe Lumiplan marque une nouvelle phase d'accélération : accès à des marchés internationaux, mutualisation des expertises, montée en puissance de la R&D – tout en maintenant le centre de compétences à Dax.



Le rayonnement

- De nombreuses régions, métropoles et réseaux de transport utilisent une solution d'Okina
- 20 emplois qualifiés maintenus et développés à Dax
- Contribution active à la transformation numérique des mobilités

Okina illustre la capacité du territoire à faire émerger et retenir des entreprises technologiques à forte valeur ajoutée.



“Au regard des enjeux environnementaux, ça a de la valeur de travailler ici à Dax pour développer la mobilité pour les citoyens et favoriser l'usage des transports publics.” Laurence Toyou



L'effet Pulseo

Pulseo a permis l'émergence, la consolidation et la projection internationale d'une entreprise stratégique pour la filière mobilité.

Un accompagnement dès l'amorçage et un hébergement sécurisant dans les phases de structuration et de croissance

Un environnement stimulant pour l'innovation technologique

Un écosystème facilitant recrutements qualifiés et partenariats

ACCOMPAGNER

LA ROBUSTESSE PAR LA TRANSFORMATION



Rôle

Accompagner les dirigeants dans la pérennisation et l'évolution de leur entreprise.



Pourquoi est-ce stratégique ?

Les transitions numériques, managériales et écologiques sont des leviers directs de solidité économique locale.

Ce que cela produit

- Entreprises plus performantes
- Modèles plus durables
- Ancrage territorial renforcé

ACCOMPAGNER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

Encourager la création artisanale d'excellence

Sur le segment de l'accompagnement fiscal, notre offre s'agrandit avec la réalisation de notre premier dossier relatif au Crédit d'Impôt Métiers d'Art pour l'entreprise l'Atelier du Sellier. Ce dispositif permet d'alléger les coûts de conception et la création d'ouvrages en petite série ou sur mesure.

Amélioration continue pour 4 pépites locales

Après les marches dans les Ateliers Nectoux et chez Electronique 40, notre cycle de marche Genba s'est clôturé avec les entreprises Atima et Metal Concept. Cette méthode d'amélioration continue venue du Japon permet de questionner ses processus à travers une méthode de "visite" structurée de l'entreprise.

Accompagnement et RSE

L'accompagnement prend aussi une dimension plus responsable avec un cycle d'ateliers pour sensibiliser aux enjeux climatiques et permettre aux entreprises de questionner et de faire progresser leur modèle économique vers des modèles plus résilients et plus vertueux.

Il en a découlé :

- le calcul du score environnemental (ou Impact Score) d'entreprises de pulseo, et l'identification de points d'amélioration (sur les aspects environnementaux et sociaux),
- l'expérimentation de nouvelles méthodes d'animation d'équipe et de résolution de problèmes.

Nous avons également intégré les aspects environnementaux et sociaux lors de nos conférences et de nos accompagnements sur l'IA.

Indicateurs de maturité

- Projets accompagnés : **61** (-6,2%)
- dont projets innovants : **32**
- dont projets de création : **28**
- Crédits d'impôts obtenus (CIR, CII) : **218K€** (-46,2%)



ACCOMPAGNER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE



Des sujets peu attrayants

Alors que tous nos événements relatifs à l'IA font salle comble, il est plus difficile de mobiliser les foules sur des sujets pourtant capitaux : la RSE, la marque employeur, la dématérialisation, la cybersécurité... Estimant que c'est aussi le rôle de Pulseo de mettre en lumière des sujets moins "bankable" mais tellement importants pour la pérennité de nos entreprises, notre programmation alterne entre grandes conférences et moments d'échange en petit comité, pour accompagner au mieux les différentes transitions.

Des sources de financement qui se tarissent

La réduction des financements étatiques (suppression de nombreuses aides de la région, remplacement de subventions par des prêts, sélectivité de plus en plus forte, diminution des taux des crédits d'impôts, critères RSE...) réduit l'intérêt des prospects pour nos offres sur nos thématiques de métier historique : le financement de l'innovation. Cela nous oblige à identifier de nouveaux leviers de réussite pour les entreprises locales et à sensibiliser les porteurs de projets aux évolutions des politiques publiques.



Des critères qui évoluent

De plus en plus d'aides impliquant des critères "RSE" ou directement liées à l'environnement se substituent aux programmes d'aides que nous briguons historiquement. Il est donc primordial d'intégrer dans nos accompagnements ces nouvelles attentes des financeurs.

CYCLE GENBA

ALLER VOIR PAR SOI-MÊME SUR LE TERRAIN

Avec Thierry Verdier, pas de théorie hors-sol ni de grands discours abstraits. Son credo pourrait se résumer ainsi : « Avec des "si", on mettrait Paris en bouteille » Autrement dit : on arrête les suppositions, on va voir sur le terrain.

En 2025, Pulseo a organisé un cycle de marche Genba fondé sur une approche directe, concrète et sans détour de l'amélioration continue. Quatre entreprises locales — **Atima, Les Ateliers Nectoux, Electronique 40 et Metal Concept** ont accepté d'ouvrir leurs ateliers pour observer, questionner dans le but d'améliorer leurs pratiques. Moins d'hypothèses. Plus d'observation. Humilité et compréhension profonde du travail réel. Et surtout, des actions applicables immédiatement.



Le déclic

Plutôt que d'analyser les organisations depuis une salle de réunion, les dirigeants et équipes se sont rendus au cœur des ateliers et des chaînes de production.

Observer les flux, analyser les gestes, interroger les habitudes. Chaque entreprise a bénéficié du regard extérieur des autres participants, révélant des axes d'amélioration souvent invisibles dans le quotidien. Les problèmes organisationnels ont été identifiés collectivement, puis traduits en opportunités d'optimisation concrètes.



Le rayonnement

- **4 entreprises engagées dans une dynamique d'excellence opérationnelle**
- Optimisation des processus et réduction de dysfonctionnements
- Diffusion d'une culture Lean pragmatique sur le territoire
- Renforcement de la compétitivité industrielle locale



« La performance ne se décrète pas, elle s'observe, se mesure et s'améliore pas à pas » Thierry Verdier



L'effet Pulseo

Animation du cycle par Thierry Verdier, expert en amélioration continue pragmatique

Organisation de marches Genba au sein de 4 entreprises locales

Apprentissage inter-entreprises favorisant la confrontation bienveillante

Identification d'irritants opérationnels et de leviers de performance

Formalisation de plans d'action simples, mesurables et immédiatement activables
Pulseo a permis d'ancrer la culture de l'amélioration continue dans la réalité du terrain.

TRANSFORMER UNE FRAGILITÉ EN NOUVELLE DYNAMIQUE

En 2025, Pulseo a accompagné une entreprise confrontée à une situation financière et organisationnelle particulièrement délicate. Difficultés économiques, tensions entre associés, perte de visibilité commerciale : l'entreprise traversait une phase critique mettant en jeu sa pérennité.

Grâce à un accompagnement structuré, pluridisciplinaire et confidentiel, **l'activité a été redynamisée, les bases financières assainies et un cap commun redéfini.**

Une démonstration concrète de la capacité de Pulseo à intervenir là où l'enjeu est stratégique : la survie et la transformation d'une entreprise locale.



Le déclic

La prise de conscience partagée de la nécessité de demander de l'aide a marqué le point de départ. Pulseo a organisé une série d'ateliers de travail mobilisant des méthodes d'intelligence collective afin de :

- renouer le dialogue entre associés,
- clarifier les responsabilités,
- fixer des objectifs communs et mesurables,
- reconstruire une vision stratégique partagée.

Ce travail de fond a permis de recréer confiance, cohésion et ambition.



Le rayonnement

- Stabilisation financière et sécurisation de l'activité
- Relance de la dynamique commerciale
- Clarification du positionnement stratégique
- Renforcement de la notoriété et de la présence en ligne
- Maintien d'une expertise territoriale essentielle à l'écosystème local
- Au-delà du redressement, l'entreprise dispose désormais d'une feuille de route claire et d'une organisation réalignée.



« Parfois, l'innovation la plus décisive consiste à reconstruire, ensemble, des bases solides pour repartir. »



L'effet Pulseo

Audit financier complet pour objectiver la situation et sécuriser le redressement

Audit de communication 360° (outils, image, positionnement, présence en ligne)

Définition d'une stratégie commerciale structurée et proactive

Mise en place d'une démarche de prospection et de développement

Animation d'ateliers d'intelligence collective pour restaurer la dynamique interne

Un accompagnement transversal, coordonné et opérationnel.

FORMER

APPRENDRE POUR S'ADAPTER



Rôle

Développer les compétences des entrepreneurs, salariés et citoyens.



Pourquoi est-ce stratégique ?

Dans un monde en accélération, la montée en compétence est une condition de compétitivité et de résilience.

Ce que cela produit

- Dirigeants mieux outillés
- Salariés plus agiles
- Territoire plus résilient

FORMER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

Fablab éligible au Pass Culture

Suite à un partage d'expérience avec le campus numérique d'Agen, le fablab a demandé et obtenu le référencement ADAGE. Cela permet d'accueillir des classes de collèges et lycées pour venir réaliser des projets de création, tout en étant financé par le budget Pass Culture des établissements. Grâce à ce dispositif, nous avons déjà pu expérimenter une première journée défi de prototypage avec une classe de première du lycée Gaston Crampe à Aire sur Adour. Ils avaient une journée pour réaliser un prototype de lampe ou de support d'ordinateur découpé au laser dans du carton d'emballage, ce fut une réussite !

21 stagiaires accueillis, nos futurs ambassadeurs

Sur l'année 2025, le fablab a accueilli 21 stagiaires de profils variés, du collégien de cinquième jusqu'à des adultes en reconversion professionnelle. Cela a été l'occasion de repenser leur parcours de stage au fablab et plus largement au sein de Pulseo, afin de leur proposer une expérience enrichissante et qu'ils bénéficient d'un aperçu élargi des activités de la pépinière. Nous misons ainsi sur les stagiaires d'aujourd'hui pour qu'ils deviennent nos ambassadeurs de demain.



FORMER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

Une reconnaissance nationale pour GDM

En 2025, notre formation GDM pour dirigeants et managers a été enregistrée au Répertoire Spécifique par France Compétences sous le numéro RS7126 : "Contribuer à la direction stratégique, financière et commerciale de l'entreprise".

Cette reconnaissance nationale atteste de la qualité, de la structuration et de la pertinence des compétences délivrées au sein du GIP. Elle garantit un cadre exigeant d'évaluation et renforce la crédibilité de notre organisme de formation. Pour les entreprises et les bénéficiaires, c'est l'assurance d'un parcours reconnu, finançable et valorisable au niveau national.

Lancement de la nouvelle promotion GDM

L'année 2025 est un bon cru puisque nous avons enregistré un réel engouement avec 9 entreprises validant leurs inscriptions dont voici la liste :

- LDP ENERGIE (Plomberie, chauffage, énergies renouvelables)
- SARL OLIVIER (Travaux publics, transport, négoce de matériaux)
- LES CHEMINS DU PAIN (Boulangerie - Fabrication / vente de pains Bio au levain)
- SERELLE (Chaudronnerie industrielle)
- MOTOCULTURE DU BAS ADOUR (Tracteur et matériels agricoles)
- PAPC SIGNALISATION (Outillages pour travaux ferroviaires)
- LA PETITE BOUCHERIE (Boucherie, charcuterie, traiteur)
- 100% EDUC FORMATION CONSEIL (Centre de formation animalier)

Formations sur-mesure pour coller aux besoins des entreprises

Nous concevons et déployons directement des formations à destination des dirigeants, des futurs dirigeants et des salariés du territoire. Notre rôle est d'anticiper les besoins en compétences, notamment sur le numérique, le management et les transitions, et de proposer des formations concrètes, adaptées aux réalités locales. C'est pour cette raison que nous avons proposé et dispensé en 2025 des formations à façon sur l'Intelligence Artificielle, Excel, Indesign, Google Ads, Power BI mais aussi sur l'Amélioration continue.

À la demande de la médiathèque départementale des Landes, le fablab a formé sur deux jours des médiateurs afin de les accompagner à l'utilisation en autonomie de leur imprimante 3D et de leur découpe vinyle, remplissant ainsi la mission d'accompagnement à l'appropriation de technologies de fabrication numérique.

Indicateurs de maturité

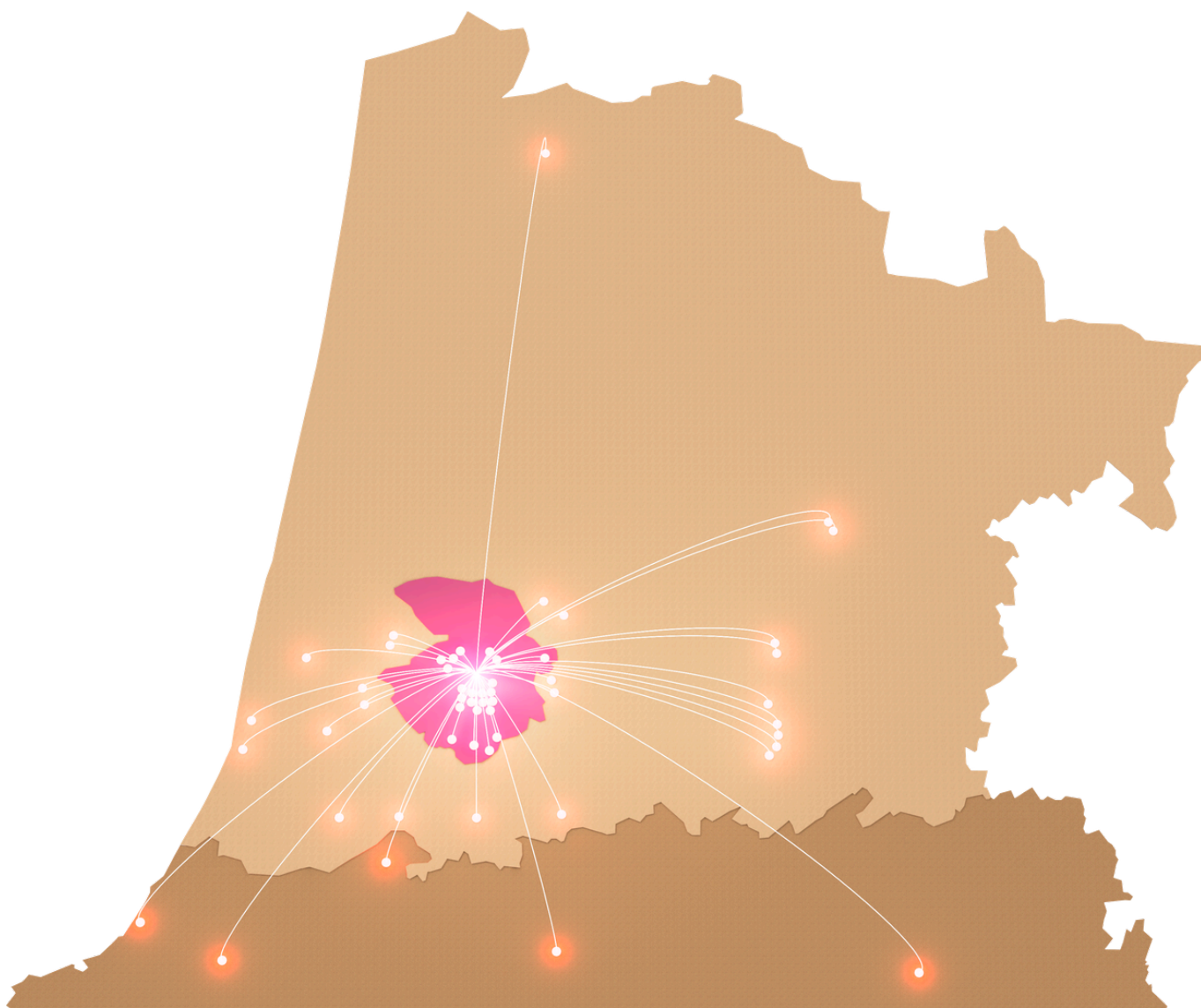
- **1857** heures de formation dispensées (+22%)
- **20** Dirigeants engagés dans GDM
- **8** Formations sur mesure
- **208** Actions pédagogiques Fablab (nombre de personnes)

FORMER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

Un des objectifs poursuivi par Pulseo est de rendre le territoire attractif, de faire venir sur le Grand Dax des entreprises et des talents. La formation GDM y contribue, avec des dirigeants qui viennent à Dax se former 2 fois par mois, pendant 2 ans.

Voici un visuel représentant les sièges sociaux des entreprises ayant suivi GDM depuis 2015. Ces entreprises représentent **740 emplois directs et 126 millions d'euros de chiffre d'affaires** :



FORMER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE



Le Mercato de GDM

En 2025, nos deux intervenants principaux ayant contribué à la création et au développement de la formation GDM ont fait le choix de se retirer de ce dispositif. Après dix années d'un engagement intensif au côté de Pulseo et à forte valeur ajoutée pour tous les apprenants, Jean et Béatrice vont pouvoir profiter d'un repos bien mérité. Nous les remercions pour leur engagement et leur contribution structurante à la qualité du programme.

Pour prendre la suite de Jean et Béatrice, nous sommes très fiers d'annoncer l'arrivée dans l'équipe pédagogique de Bruno Delamarre et de Claude Pernin, animés par la même énergie et la même intention de transmettre leurs expériences et leur vécu d'entrepreneur.

L'administratif, la face cachée de la formation

Les financements par les Opco sont un formidable moyen d'accéder à des formations de qualité, notamment celles dispensées par Pulseo. Mais l'obtention de la prise en charge est très souvent une condition sine qua none de l'inscription définitive. Le travail de montage des dossiers de prise en charge, de rencontre des chargés d'instruction, de veille, de suivi, de relance est devenu capital pour notre centre de formation. Ainsi pour dispenser 1 jour de formation, il faut compter 0,5 jour de travail administratif.



BRUNO DELAMARRE

100% SATISFAIT

En 2025, Pulseo confie le module Stratégie de GDM à Bruno Delamarre, dirigeant du cabinet Exec-Up.

Ancien manager international chez Microsoft (zone Afrique – Moyen-Orient) et entrepreneur à la tête d'une bijouterie parisienne, il maîtrise autant les enjeux globaux que les réalités du terrain.

Face à lui, 9 dirigeants de la promotion n°10. Résultat : 100 % de satisfaction et une montée en exigence stratégique saluée unanimement.



Le déclic

L'arrivée d'un formateur à double culture – grand groupe international et commerce de proximité – apporte une approche stratégique ancrée dans le réel, immédiatement applicable par les dirigeants.



L'effet Pulseo

- Intégration d'un expert à double culture grand groupe / TPE
- Apprentissage stratégique pour 9 dirigeants locaux (industrie, artisanat, commerce, BTP...)
- Méthode interactive basée sur le questionnement et l'intelligence collective
- Apports concrets et directement actionnables
- Renforcement de la maturité stratégique des entreprises du territoire



Le rayonnement

- 9 dirigeants accompagnés (promotion n°10)
- 100 % de satisfaction
- Des secteurs variés : chaudronnerie industrielle, boucherie, boulangerie bio, travaux publics, négoce...
- Une promotion qui élève le niveau stratégique du territoire



« La stratégie n'est pas un concept. C'est une décision claire, assumée, et mise en œuvre dès le lendemain. » Bruno Delamarre



40 000 HECTARES MONITORÉS DEPUIS DAX

Créée à Pulseo par Jean-Baptiste Quesnel et Sylvain Tarance, Quest Innov est spécialisée dans le monitoring agricole de précision. Présente aujourd'hui sur les 2 hémisphères et dans 7 pays, l'entreprise supervise des milliers d'hectares de cultures de maïs depuis ses bureaux dacquois. Avec 5 salariés, dont plusieurs jeunes Landais recrutés après stages et alternances, Quest Innov combine expertise technologique, ancrage territorial et création d'emplois qualifiés. Sa structure financière solide et sa capacité d'innovation font de l'entreprise un exemple emblématique du millésime Pulseo 2025.



Le déclic

La formation GDM et l'accompagnement personnalisé de Pulseo ont permis aux dirigeants de structurer leur entreprise dès sa création. En 2025, Quest Innov a levé plus de 80K€ de crédits d'impôt grâce à l'expertise en fiscalité de l'innovation d'Hervé Anelli, accélérant son développement et son déploiement international.



L'effet Pulseo

Formation et accompagnement stratégique via le programme GDM

Expertise fiscale et innovation pour lever des crédits et sécuriser la croissance

Accès à un écosystème entrepreneurial facilitant recrutement et partenariats

Valorisation et montée en compétences de jeunes talents locaux



« De Pulseo à l'international, nous cultivons l'innovation... et nos racines landaises. »
Jean-Baptiste Quesnel



Le rayonnement

- Présence internationale dans plusieurs pays avec supervision d'environ 40.000 hectares de cultures et plus de 200.000 tonnes de matières transportées
- 7 emplois qualifiés à Dax, ancrage territorial renforcé
- Dernière nouveauté développée main dans la main avec MAÏSADOUR : un outil de planification hebdomadaire de récolte, fournissant une meilleure vision de l'ensemble des chantiers à effectuer mis en regard des capacités du terrain et de l'usine.

Quest Innov illustre parfaitement la capacité du territoire à faire émerger des entreprises technologiques à portée mondiale, tout en créant de la valeur locale.

INNOVER

FAIRE ÉMERGER L'INNOVATION UTILE



Rôle

Détecter et accompagner des projets à fort potentiel pour le territoire.



Pourquoi est-ce stratégique ?

Quand l'innovation est alignée sur les besoins locaux, elle devient un levier d'emploi et de relocalisation.

Ce que cela produit

- Nouvelles entreprises innovantes
- Tissu productif renforcé
- Économie plus résiliente

INNOVER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

L'anti-concours À Contre-Sens

En parallèle de cet emballement technologique qui contribue au dépassement des limites planétaires, Pulseo a porté en 2025 une démarche prospective visant à inventer un nouveau modèle d'entreprise, moins impactant pour la planète et capable de **créer des emplois tout en renforçant les services écosystémiques rendus par la nature**. L'idée était de jouer sur la collaboration plutôt que la compétition en lançant l'anti-concours « A contre-sens », pour encourager l'émergence d'initiatives capables de transformer le territoire en un modèle d'économie éthique et durable.

La démarche régénérative vise à produire un impact positif sur l'environnement et la société : allongement de la durée de vie des produits, re-végétalisation des espaces, séquestration accrue de carbone, restauration des ressources locales.

L'objectif : faire émerger des entreprises avec une très forte conscience sociétale.

Le concours accompagne les porteurs de projets à travers : l'intelligence collective, les coopérations locales, un réseau d'expertise, et l'émergence de modèles économiques vertueux. En stimulant l'innovation responsable, « À Contre-Sens » contribue à bâtir une économie créatrice de valeur pour le territoire et les générations futures.



INNOVER

EN QUELQUES CHIFFRES FOCUS BOOTCAMP

9 ateliers

9 ateliers ayant réuni 180 participants entre septembre 2024 et avril 2025, traitant des thématiques telles que le Temps long, l'Economie circulaire, le Biomimétisme, l'Empreinte Eau, la Raison d'être de l'entreprise.

9 projets

9 projets à visée régénérative issus du bootcamp.



70 participants

70 participants au bootcamp du 3 au 5 avril 2025 : porteurs de projets, experts métier (RSE), étudiants (ESDL), entrepreneurs, cabinets conseil...

+10 facilitateurs

Un collectif actif d'une dizaine de facilitateurs qui accompagne les 9 projets depuis avril 2025 et vient de définir en décembre 2025 sa raison d'être : "Inspirer et accompagner celles et ceux qui façonnent un territoire robuste, solidaire et vivant".

INNOVER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

L'évolution fulgurante de l'IA

En 2025, l'IA a progressé vers des modèles multimodaux unifiés capables de traiter texte, image, audio et vidéo de manière fluide, avec une meilleure fiabilité et une réduction des hallucinations. Les agents autonomes se sont démocratisés dans les entreprises, automatisant des tâches complexes (analyse, code, support client) grâce à des intégrations sécurisées aux outils métiers. Parallèlement, l'état des connaissances s'est affiné sur ses impacts cachés : forte consommation énergétique des centres de données, pression sur les ressources en eau et en métaux critiques, ainsi que des effets sociaux croissants sur l'emploi, les compétences et la concentration du pouvoir technologique.

Hervé assure une veille constante sur ces questions depuis plus de 3 ans et il a pu restituer ce travail en 2025 via des conférences, pour informer et sensibiliser et via des formations/actions, pour que nos entreprises puissent s'adapter au mieux.

Une expertise Data bien ancrée sur l'agglomération

Face à cette concentration du pouvoir technologique, le territoire dacquois dispose d'atouts structurants autour de Pulseo, qui fédère et anime une filière numérique en pleine consolidation.

Cette dynamique s'organise notamment autour des enjeux de la data, avec des entreprises locales comme Oking, Sysnove, Quest Innov, Netiful et Komeet Technologies, qui connaissent un développement soutenu en 2025. Ces entreprises renforcent l'ancrage territorial des compétences, avec près de 50 emplois à forte valeur ajoutée, au plus près des acteurs économiques locaux.

Indicateurs de maturité

- Projets détectés : 62
- Projets innovants accompagnés : 32
- Contrats d'accélération : 5



INNOVER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE



La face immergée de l'anti-concours

L'anti-concours ne se résume pas à un bootcamp de 3 jours en avril 2025. La préparation de l'anti-concours a amené Pulseo et ses partenaires à travailler sur l'innovation des modèles d'affaires. Un travail de veille, de documentation et de R&D de plusieurs semaines aboutissant à la création d'un modèle d'affaires à visée régénérative.

Le régénératif, sujet clivant

La démarche à visée régénérative poussée par Pulseo en 2025 n'a laissé personne indifférent, avec souvent des réactions radicales, dans un sens, comme dans l'autre. Certains y ont vu une dérive, une perte d'adn, un grand écart par rapport à la mission historique de Pulseo, l'accompagnement de start-up du numérique. D'autres se sont émerveillés de pouvoir participer, en région, à une dynamique si ambitieuse et prospective, qui invite à repenser la façon de créer de la valeur. Mais c'est aussi cela, un centre d'innovation : expérimenter, ajuster, parfois bousculer, pour mieux anticiper les défis à venir et servir l'intérêt général.



HERBE

UN HYBRIDE ISSU DE L'A380 ET DU BAMBOU

Herbe est un projet de vélo cargo en bambou porté par Romain Thouvenin, à la croisée du design, de l'ingénierie et de la mobilité durable. Accélééré lors du Bootcamp À Contre-Sens 2025, Herbe fait partie des projets à visée régénérative salués par l'anti-concours. Son ambition : concevoir un vélo cargo robuste, esthétique et bas carbone, en intégrant des matériaux naturels et circulaires. Grâce à Pulseo, une mise en relation stratégique avec Airbus a permis d'intégrer une innovation majeure : les manchons structurels sont désormais réalisés en carbone de réemploi issu de la filière aéronautique. **Un projet qui conjugue artisanat, haute technologie et économie circulaire.**



Le déclic

Le Bootcamp À Contre-Sens 2025 a permis à Romain de structurer son projet, tester son prototype et affiner son modèle technique et économique.

La rencontre facilitée par Pulseo avec Airbus marque un tournant : l'accès à du carbone issu de la filière aéronautique ouvre la voie à une solution technique à la fois performante et circulaire.

Herbe passe alors d'un prototype inspirant à une innovation techniquement consolidée.



Le rayonnement

- Vélo cargo en bambou à haute valeur environnementale
- Manchons en carbone de réemploi aéronautique
- Connexion entre mobilité douce et filière industrielle aéronautique

Herbe démontre qu'il est possible de produire autrement : en associant matériaux naturels, haute technologie et réemploi industriel.



« Concevoir un vélo, c'est aussi concevoir une nouvelle manière de produire et de se déplacer. » Romain Thouvenin



L'effet Pulseo

Accélération du projet lors du Bootcamp À Contre-Sens

Mise en relation stratégique avec Airbus

Appui à la structuration du prototype et à la montée en crédibilité

Inscription du projet dans une logique d'économie circulaire territoriale
Pulseo a permis de relier innovation locale et industrie de pointe, dans une logique de coopération inter-filières.

IA

ACCOMPAGNER LE CHANGEMENT PLUTÔT QUE LE SUBIR

À Pulseo, notre travail autour de l'intelligence artificielle ne date pas de l'engouement récent pour les outils génératifs : dès 2018, Hervé Anelli organisait notre première formation sur le sujet de l'IA pour les développeurs du territoire. Courant 2022, ChatGpt voit le jour et l'IA devient incontournable (même si elle l'était déjà). Notre conviction est ancrée : on ne pourra plus faire sans l'IA. L'enjeu n'est pas de décider à leur place, mais de **sensibiliser les entrepreneurs et les former pour qu'ils saisissent les opportunités de manière éclairée.**

Notre approche est celle de formations / actions / sensibilisation à l'IA mais aussi d'un « accompagnement augmenté » : nous n'utilisons pas l'IA pour remplacer l'humain, mais pour muscler chaque étape du projet entrepreneurial, toujours avec l'accord et le concours actif de nos clients.



Le déclic

Pour nous, l'IA n'est qu'un nouveau chapitre de la réinvention permanente. La question n'est plus : « Est-ce que l'IA va remplacer mon job ? », mais plutôt : « Comment puis-je m'en servir pour pivoter et rester en mouvement ? ». Dans notre écosystème, l'attentisme est le seul véritable risque.



Le rayonnement

En diffusant cette culture de l'IA au sein du Grand Dax, Pulseo contribue à la résilience du territoire et de ses entreprises qui s'approprient ces leviers à leur rythme tout en ayant une vue la plus globale possible des impacts de ces technologies.



« Nous ne choisissons pas l'arrivée de l'intelligence artificielle. En revanche, nous pouvons choisir la manière dont nous l'approvoisons. » Hervé Anelli



L'effet Pulseo

Notre méthode repose sur une adoption collective, pragmatique et lucide :

- Expérimentation encadrée avec les dirigeants
- Utilisation transparente et consentie dans les accompagnements
- Mutualisation d'outils pour démocratiser l'accès
- Partage d'expériences entre entrepreneurs
- Développement d'un esprit critique face aux technologies

L'IA devient ainsi un support d'apprentissage collectif autant qu'un levier d'efficacité.

PROTOTYPER

APPRENDRE EN FAISANT



Rôle

Inventer et tester des pratiques responsables, accessibles et reproductibles.



Pourquoi est-ce stratégique ?

Le Fablab est un démonstrateur concret de sobriété, d'innovation technique et d'autonomisation.

Ce que cela produit

- Diffusion des pratiques low-tech
- Réindustrialisation locale
- Apprentissages collectifs

PROTOTYPER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS



Les oscars de la tauromachie

Pour la deuxième année consécutive, le fablab a réalisé en impression 3D les trophées pour la cérémonie parisienne de la tauromachie des Brindis d'Or. Cette prestation de fabrication sur mesure est une commande de Julien Lescarret, président des Brindis d'Or, matador retiré et entrepreneur local.

Ça répare pour un tour !

2 mercredis après-midi par mois le fablab, soutenu par une équipe de 4 bénévoles réguliers, propose de venir réparer de petits appareils électroménagers : machines à café à grain, aspirateurs, robots de cuisine, centrales vapeur, petit outillage électroportatif... La plupart du temps, il suffit de peu pour les remettre en fonctionnement.

Les pros s'approprient l'atelier

De plus en plus de professionnels utilisent les machines du lab pour venir réaliser en autonomie leur créations : bijoutière, créateur d'enceintes HIFI, luthier, sellier, wedding planner, aménageur de van, consultant en magie... Le fablab attire des entrepreneurs en leur donnant accès à des outils de production de qualité.

Espace du faire

2025 a été l'occasion de relancer des ateliers DIY grand public.

DIY = do it yourself = fais le toi-même. Cela permet à des familles de venir découvrir le Fablab tout en réalisant une création assistée par les outils de fabrication numérique.

Le Fablab donne la direction

Le Fablab a fabriqué une quarantaine de flèches de signalisation de chemins pédestres pour la commune de Oeyreluy, elles sont réalisées dans des lames de terrasse en pin landais.

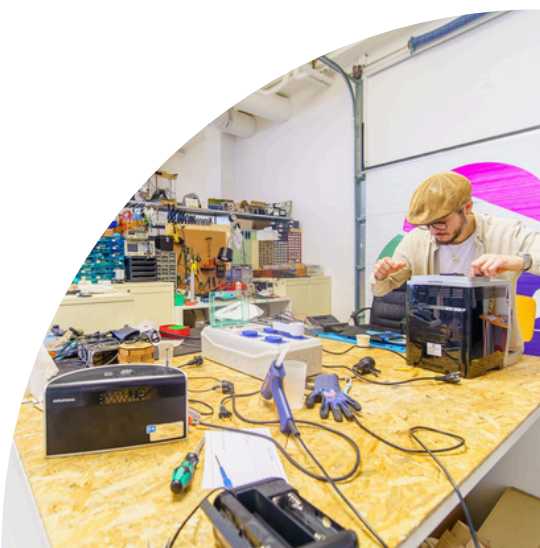


Indicateurs de maturité

- Prestations Fablab : **54** (+5,9%)
- Prototypage communauté Fablab : **185** (+18,6%)
- Adhérents du Fablab : **33**
- Actions de réparation Fablab : **118**
- Taux de réussite des réparations : **71%**
- Découverte du Fablab (nombre de visiteurs) : **1054**

PROTOTYPER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE



Efforts commerciaux

Il arrive que, malgré le temps consacré à l'étude et au prototypage d'une demande spécifique, le commanditaire décide de ne pas donner suite au projet. Bien que ces sollicitations n'aboutissent pas toujours à une prestation facturée, elles font partie intégrante de la démarche commerciale. Chaque demande, même non transformée, représente une opportunité d'explorer une nouvelle problématique et d'établir un contact avec une entreprise, une association, ou un habitant du territoire.

Tourner la page

Makeo a, par le passé, travaillé sur le sujet du recyclage plastique et s'était doté pour cela d'une extrudeuse destinée à fabriquer du filament d'impression 3D. Il s'est avéré que le recyclage du plastique est plus complexe que ce qu'il n'y paraît, surtout pour produire un consommable nécessitant précision et fiabilité d'un filament d'impression.

En 2025, Makeo a prêté cette machine à la Pesée, une entreprise locale cherchant des solutions pour recycler le plastique en mobilier. Cela leur a permis notamment d'expérimenter des recettes de plastiques afin d'en éprouver les proportions en fonction des propriétés recherchées.

Enfin, cette machine a été confiée à la maison écocitoyenne de Mont de Marsan avec qui nous sommes partenaires, pour qu'ils puissent l'utiliser sur une chaîne pédagogique de recyclage plastique. En effet, cette machine est adaptée à des fins éducatives pour démontrer le principe à des enfants, plutôt que pour assurer une production de filament.



MAKEO

UN SUPPORT DE POIDS POUR UN GÉANT DE LA FINANCE

Grâce à une collaboration avec le Fablab de Pulseo, la Caisse d'Épargne Aquitaine Poitou-Charentes (CEAPC) a pu sécuriser et optimiser 400 bureaux du siège de Bordeaux.

À l'origine du projet : la Direction Immobilier et Services Généraux, confrontée à un problème technique concret – des plateaux réglables fragilisés par le poids des écrans informatiques – trouve à Pulseo une solution agile, rapide et sur mesure.

Une illustration forte de l'innovation utile : simple, efficace et immédiatement déployable à grande échelle.



Le déclic

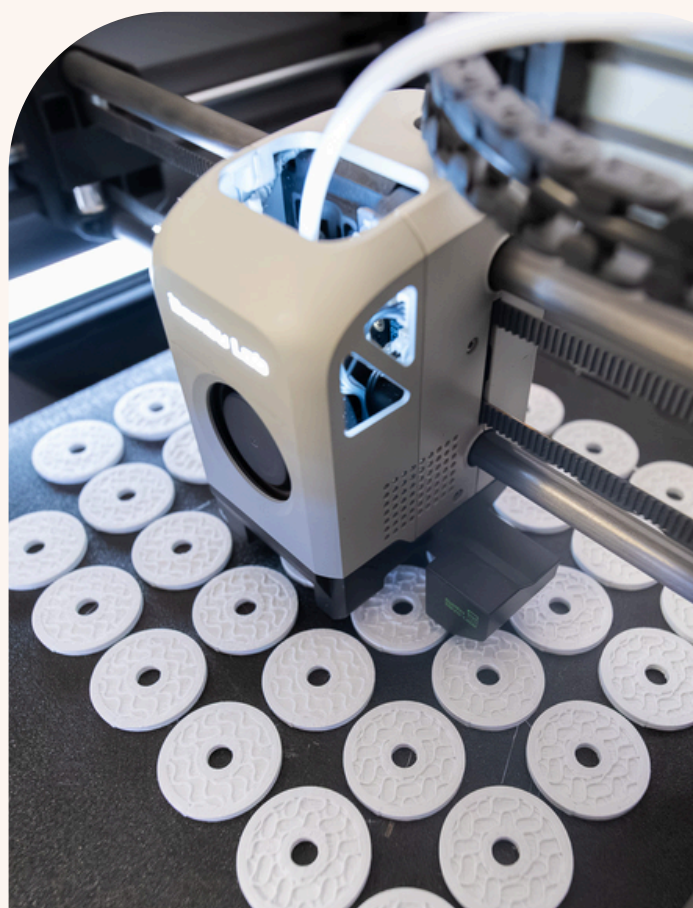
Les bureaux du siège bordelais sont équipés de plateaux réglables particulièrement sensibles aux surcharges. Avec la généralisation des écrans multiples, leur structure devenait vulnérable.

Notre fabmanager **Blaise conçoit et fabrique un plot de renfort sur mesure, permettant de fixer et consolider durablement les plateaux** sans remplacer l'ensemble du mobilier.



Le rayonnement

- Projet intégré dans le réaménagement global du siège CEAPC à Bordeaux
- Collaboration renforcée entre Pulseo et la Caisse d'Épargne
- Illustration concrète du lien stratégique entre innovation locale et grands acteurs économiques



« Une solution locale, pensée au Fablab, déployée à l'échelle d'un siège régional. »



L'effet Pulseo

- Diagnostic rapide
- Conception d'une pièce technique adaptée
- Solution déployable en petite série
- Optimisation des coûts
- Prolongation de la durée de vie du mobilier

Pulseo démontre ici sa capacité à répondre aux enjeux d'un grand groupe avec l'agilité d'un laboratoire de prototypage.

THÉO, MON ÉTOILE

REDONNER LE POUVOIR D'AGIR, MÊME DEPUIS UN LIT

Atteint d'ostéogénèse imparfaite (maladie des os de verre) et d'arthrogrypose, Théo vit allongé. Mis en relation avec Pulseo par François Griman, dirigeant de l'entreprise Almecca, son parcours illustre une autre facette de l'innovation : celle qui transforme concrètement le quotidien.

Après la fabrication par Almecca d'un fauteuil roulant tout terrain, sur mesure, en structure métallique, une nouvelle étape s'ouvre avec Pulseo.

En 2025, Théo suit un parcours de formation au Fablab aux côtés de Blaise, fabmanager, et retrouve une dimension essentielle : la capacité d'agir sur son environnement.



Le déclic

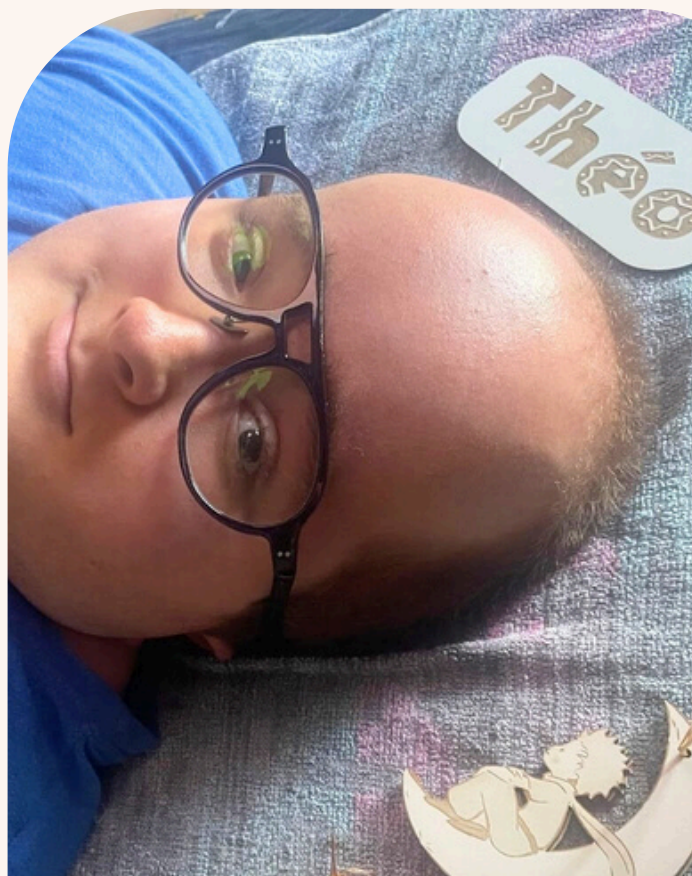
Allongé sur son fauteuil, Théo ne voyait que le plafond. Pulseo met en place un dispositif simple mais déterminant : une caméra et une tablette lui permettant de visualiser son environnement autrement.

Au-delà de l'outil, c'est une dynamique qui naît. Avec Blaise, ils planifient ensemble les projets à concevoir. **Théo ne subit plus uniquement son quotidien : il devient créateur.**



Le rayonnement

- Inclusion par le numérique
- Transmission de compétences techniques
- Impact social au cœur du territoire
- Démonstration que le Fablab est un outil d'émancipation, pas seulement de prototypage



« Mon désir d'indépendance, de dignité et d'une vie aussi pleine que possible est immense. Même si je vis allongé, grâce à la proposition de formation de Pulseo, je peux créer, offrir et agir sur mon monde. » Théo Meurisse



L'effet Pulseo

Mise en place d'un dispositif technologique adapté

Accompagnement individualisé avec réalisation de projets concrets

Réappropriation d'un pouvoir d'action et d'expression

Au fil des mois, Théo conçoit et fabrique :

- Une boîte sur mesure pour sa mère, destinée à ranger des anches de clarinette
- Un petit renard découpé en bois
- Une gravure personnalisée sur un porte-stylo
- Un puzzle et deux tirelignes pour une professeure intervenant à domicile
- Une plaque gravée en ardoise pour la tombe de ses grands-parents

Chaque objet est un projet.

Chaque projet est un geste vers le monde.

VALORISER

RACONTER POUR RELIER



Rôle

Observer, comprendre et promouvoir les initiatives et les réussites locales.



Pourquoi est-ce stratégique ?

La mise en réseau et la valorisation renforcent la cohésion et l'attractivité territoriale.

Ce que cela produit

- Meilleure interconnaissance
- Nouvelles coopérations
- Territoire plus lisible et attractif

VALORISER

VENDANGES 2025 : FAITS MARQUANTS

Communication renforcée et ciblée

Nous avons structuré une stratégie de communication multi-canal plus performante, en élargissant nos supports (newsletter, réseaux sociaux, relais partenaires). Cela nous a permis d'accélérer la diffusion de nos actualités, de mettre en lumière les entrepreneurs et les initiatives du territoire et de renforcer le lien avec notre communauté. Les indicateurs digitaux témoignent d'une progression en portée et en engagement.

Opération réseau pro : 70 décideurs mobilisés

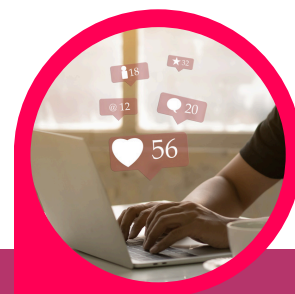
L'Opération Réseau Pro, co-organisée avec les réseaux professionnels Club GDM, CPME, BNI Mées et Incubatest par BGE, a réuni 70 participants autour d'un Speed Business Meeting. Ce format de table tournante a favorisé des rencontres qualifiées entre dirigeants locaux.

Des groupes qui investissent sur le territoire

Le rachat d'Aquao par Septeo, la poursuite des investissements par Lumiplan, et l'installation annoncée par le groupe Izarralde, entreprise accompagnée dans le cadre de la formation GDM qui implante une activité sur le Grand Dax, confirment l'attractivité de l'agglomération et son rayonnement économique.

Synergies consolidées avec Landes Innovation

Le partenariat Landes Innovation (Domolandes, Agrolandes et Pulseo) s'est renforcé à travers des actions communes, notamment lors du salon Entreprendre dans les Landes organisé par le CCI et la CMA où nous avons tenu un stand commun. Des ambitions convergentes et des animations conjointes ont été affirmées via des communications communes. Cette dynamique collective vise à promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation à l'échelle départementale.



Indicateurs de maturité

- Nombre de visiteurs site web : **11 800**
- Abonnés Facebook : **1980**
- Abonnés LinkedIn : **1450**
- Abonnés Instagram : **290**
- Nombre d'inscrits dans la BDD : **2 987**
- Taux d'ouverture newsletter : **34%**
- Nombre de Conférences et réunions techniques organisées : **15**
- Nombre d'Événements accueillis et effectifs concernés : **680 événements (+5,8%)** et **6250 personnes (+15,3%)**

VALORISER

LES RACINES INVISIBLES : LE TRAVAIL DE L'OMBRE

Des taux de participation inégaux

Nous proposons chaque mois 1 à 3 événements, généralement gratuits et sur inscription que nous inscrivons dans notre agenda des animations. Ces rendez-vous sont conçus comme des espaces de valorisation pour nos partenaires et les acteurs du territoire souhaitant bénéficier d'un coup de projecteur. C'est aussi un moyen de dynamiser et d'animer notre écosystème en proposant des temps d'apprentissage et de réseautage.

Leur organisation mobilise un investissement tels que les échanges préparatoires avec les intervenants, les réunions de cadrage, l'intégration à notre programmation, création et déclinaison des supports de communication, leur diffusion et la gestion des inscriptions.

Cette année, trois événements (écrans et enfants en partenariat avec la CPTS du bassin dacquois, Myrhmica, Rydge) ont été annulés faute d'avoir atteint le seuil minimum de 5 participants que nous nous fixons.

Néanmoins, au regard du temps engagé, de la déception des intervenants et des organisateurs et du travail induit par les reports, ces situations nous invitent à progresser. Elles questionnent nos formats, nos horaires et l'adéquation entre thématique et attentes de nos cibles.

Nous avons donc des pistes d'amélioration pour affiner notre programmation et renforcer l'impact de nos actions de valorisation.





UNE PÉPITE DE LA CÔTE BASQUE S'IMPLANTE SUR LE GRAND DAX

Acteur reconnu de la technopole Izarbel sur la côte basque, le Groupe Izarralde poursuit son développement avec l'implantation d'un nouveau datacenter dans les Landes.

Co-dirigé par Arnaud Guiré, le groupe incarne une filière stratégique au cœur des enjeux de souveraineté numérique, d'hébergement sécurisé des données et d'infrastructures technologiques de nouvelle génération.

Cette nouvelle implantation relève de la stratégie de développement du Groupe Izarralde et participe au dynamisme économique du territoire landais.



Le déclic

Le Groupe Izarralde à décider d'implanter son nouveau datacenter sur le territoire du Grand Dax, ayant confiance dans le territoire et dans son écosystème.



Le rayonnement

- Implantation d'un nouveau datacenter sur le Grand Dax
- Renforcement de la filière numérique et des infrastructures stratégiques locales
- Attractivité renforcée du territoire auprès des entreprises technologiques
- Connexion entre la technopole Izarbel et l'écosystème économique dacquois

L'implantation d'Izarralde illustre la capacité du territoire à attirer des entreprises technologiques structurantes et à devenir un pôle crédible dans les infrastructures numériques.



« Un territoire attractif, une entreprise en croissance : une dynamique partagée. »
Arnaud Guiré



L'effet Pulseo

Intégration du dirigeant au sein de la formation GDM pour accompagner son développement personnel et professionnel.

Cadre de formation et d'échanges

Contribution à l'ancrage territorial d'une entreprise technologique à forte valeur ajoutée

Pulseo intervient en tant qu'organisme de formation et d'animation économique.



AQUAO INTÈGRE UN LEADER EUROPÉEN DU LOGICIEL

En 2018, Pulseo accueille trois collaborateurs de Topbiz Software alors à l'étroit dans leurs locaux et en pleine phase de redéveloppement d'un logiciel dédié aux thermes, piscines et spas. Quelques années plus tard, l'entreprise devenue Aquao, dirigée par Baptiste de Couëssin, rejoint le groupe Actuelburo et s'impose progressivement comme un acteur de référence sur les marchés marchés du bien-être.

En 2025, **Septeo, groupe de référence dans l'édition de logiciel investit à Dax en rachetant Aquao**. Une réussite entrepreneuriale locale qui devient un levier d'attractivité pour un groupe national majeur.



Le déclic

L'hébergement à Pulseo a permis à AquaO de bénéficier d'un cadre porteur permettant à l'équipe de structurer son développement dans de bonnes conditions et pouvoir ainsi se concentrer sur le lancement de son logiciel et de consolider son positionnement sectoriel.

La montée en puissance d'Aquao, portée par une expertise fine du secteur thermal et du bien-être, conduit à un tournant stratégique : son intégration au sein du groupe Septeo, acteur majeur de l'édition logicielle en France.



Le rayonnement

- Rachat par Septeo, éditeur de référence dans l'édition de logiciels.
- Maintien et développement de l'activité à Dax.
- Installation prochaine au CAP, centre d'affaires de Pulseo.
- Ancrage durable au sein du futur quartier d'affaires à horizon 2026.

Cette opération illustre la capacité du territoire à faire émerger des pépites sectorielles, à les faire grandir et à attirer des groupes nationaux sans perdre l'implantation locale.



« Grandir ici, rayonner ailleurs, et continuer d'investir à Dax. » Baptiste de Couëssin



L'effet Pulseo

Accueil des premières équipes en phase de croissance.

Mise à disposition d'un environnement flexible adapté au développement d'une startup.

Intégration dans un écosystème entrepreneurial stimulant

Ancrage territorial consolidé malgré le changement d'échelle.

Continuité du développement local après l'opération de rachat.

Pulseo a accompagné la phase d'accélération qui a rendu possible cette trajectoire de croissance externe.

PARTIE 3

Le chai

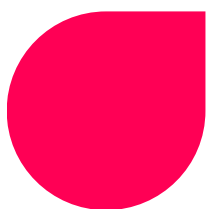


LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Comme dans un chai, où l'on assemble les savoir-faire pour révéler le potentiel d'un grand cru, le Conseil d'administration de Pulseo réunit des profils complémentaires qui orientent, structurent et accompagnent le développement du centre d'innovation.

Leurs expériences des politiques publiques, de l'entreprise, de la santé, de l'artisanat et du numérique constituent un socle précieux pour guider les choix stratégiques et nourrir la dynamique collective.

Issus d'horizons variés mais animés par une même exigence d'intérêt général, les administrateurs de Pulseo jouent un rôle d'assembleurs. Ils apportent leurs visions du territoire, leurs connaissances des enjeux économiques et leurs capacités à anticiper les mutations en cours.



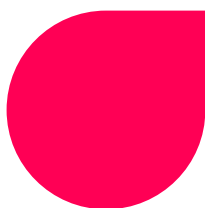
JEAN MARIE ABADIE

Président du GIP Grand Dax Développement, Maire de Bénesse-lès-Dax et conseiller communautaire, incarne l'ancrage territorial et la cohérence des politiques de développement.



GREGORY RENDE

Vice-président du GIP et élu communautaire en charge du développement économique, de l'emploi et du commerce, contribue à relier les initiatives entrepreneuriales aux stratégies économiques du territoire.



MARIE-CHANTAL DUGUINE

Vice-présidente du GIP et dirigeante d'Atout Conseil, enrichit les réflexions par son expérience de l'accompagnement des entreprises et du pilotage stratégique.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

PATRICE LARTIGUE

Président de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Landes, porte la voix des savoir-faire et de l'économie de proximité.

NICOLAS TERRADE

Responsable du système d'information du Centre Hospitalier de Dax et RSSI du GHT 40, apporte une expertise reconnue sur les enjeux numériques, de sécurité et de transformation des organisations.

SYLVAIN TARANCE

Cogérant de Quest Innov, représente l'innovation incrémentale et la capacité à faire émerger de nouveaux modèles économiques.

GUILLAUME SUBIRON

Cogérant de Sysnove, contribue par son expertise technologique et sa connaissance des marchés de la data et des services numériques.

Ensemble, ils veillent à l'équilibre entre ambition et pragmatisme, exploration et structuration, afin de permettre à Pulseo de poursuivre sa mission : accompagner l'innovation au service du développement du territoire.

L'ÉQUIPE

Derrière chaque projet accompagné, chaque entreprise structurée, chaque prototype fabriqué, il y a des femmes et des hommes engagés.

En 2025, l'équipe Pulseo a accepté de répondre à deux questions simples :

Ce que j'ai fait grandir en 2025
Le mot qui définit mon année

Deux réponses.

Une vision.

Une année de maturité collective.

Txomin Ansotegui
Directeur général



Ce que j'ai fait grandir en 2025

J'ai contribué à renforcer le positionnement stratégique et la notoriété de Pulseo en assumant une approche plus audacieuse du développement économique. L'année a été marquée par la consolidation de partenariats structurants et par l'ouverture de nouvelles pistes de réflexion sur le rôle d'un centre d'innovation dans son territoire.

Mon mot de l'année : Régénératif

Parce que l'innovation peut aller au-delà de l'optimisation des modèles existants. Elle peut aussi transformer en profondeur les façons de créer de la valeur, en cherchant à produire plus d'impact positif pour le territoire que de ressources consommées.

Hervé Anelli
Chargé de mission Innovation

Ce que j'ai fait grandir en 2025

J'ai accompagné l'intégration concrète de l'intelligence artificielle dans les accompagnements Pulseo, en passant du discours à l'usage. Cela s'est traduit par la structuration de formations dédiées aux dirigeants, l'expérimentation de méthodes d'accompagnement augmentées avec des entreprises volontaires et la mise en place d'une dynamique collective d'échange autour des outils et des pratiques. L'objectif : rendre ces technologies accessibles, utiles et compréhensibles pour les entreprises du territoire.

Mon mot de l'année : Appropriation

Parce que l'enjeu dépasse la technologie. Comprendre l'intelligence artificielle, en mesurer les impacts et permettre aux dirigeants de s'en saisir de manière éclairée devient essentiel pour continuer à décider et agir dans un monde qui accélère.



Cassandra Cazalis
Chargée de communication

Ce que j'ai fait grandir en 2025

J'ai consolidé et amplifié la présence de Pulseo. J'ai structuré notre communication, affiné nos cibles et nos messages tout en donnant davantage de cohérence à nos prises de parole. En parallèle, j'ai travaillé la dynamique interne et animé nos diverses communautés externes pour créer plus d'engagement et de fluidité. Une année axée sur de la clarté et de l'élan collectif.

Mon mot de l'année : Rayonnement

En 2025, j'ai œuvré pour faire rayonner Pulseo, ses entrepreneurs et son écosystème, en donnant plus de visibilité à leurs projets et à leurs réussites. Valoriser, connecter et amplifier : trois leviers qui m'ont paru indispensables pour faire briller les initiatives porteuses d'impact pour notre territoire.



Gaëlle Marquet
Chargée de gestion comptable et administrative

Ce que j'ai fait grandir en 2025

J'ai sécurisé et fluidifié la gestion documentaire de Pulseo en déployant des outils de dématérialisation, notamment un coffre-fort numérique et la signature électronique. J'ai également accompagné les entreprises dans leurs démarches de prise en charge de formations auprès des OPCO, en développant des relations de travail efficaces qui permettent d'anticiper les exigences et d'optimiser le traitement des dossiers.

Mon mot de l'année : Structuration

Cette année est marquée par la consolidation de nos méthodes, à la fois sur le plan organisationnel et dans la relation avec nos partenaires. L'objectif reste le même : apporter clarté, fiabilité et efficacité dans les processus qui soutiennent l'activité des entreprises accompagnées.



Blaise Ramu
Responsable du Fablab

Ce que j'ai fait grandir en 2025

L'année a été marquée par le développement de l'activité du Fablab, avec une progression du chiffre d'affaires liée à l'augmentation des prestations de fabrication sur mesure et à l'élargissement de la communauté d'utilisateurs réguliers. Le référencement sur la plateforme ADAGE ouvre également de nouvelles perspectives en permettant l'accueil de collégiens et lycéens dans le cadre de projets pédagogiques financés par le Pass Culture.

Mon mot de l'année : Affinage

Le fonctionnement d'un Fablab repose sur l'expérimentation permanente. Cette année a été consacrée à ajuster et améliorer l'organisation des espaces, l'offre de services et les modalités d'accueil afin de rendre l'atelier toujours plus utile aux créateurs, aux entreprises et aux jeunes publics.



LE SERVICE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



Le service du développement économique du Grand Dax, composé de **Sylvain, Virginie, Marie, Elsa et Céline** soutient Pulseo depuis ses origines.

Parmi eux, Elsa et Céline, premiers visages que découvrent les visiteurs, premières interlocutrices des entrepreneurs hébergés, elles jouent un rôle essentiel dans le fonctionnement quotidien de Pulseo. Elles assurent l'accueil du public, la gestion du standard téléphonique, la coordination des intervenants et une multitude d'aspects logistiques qui contribuent à la fluidité de la vie du bâtiment.

Par leur sens du service et leur bienveillance, elles participent pleinement à la qualité d'accueil et à l'esprit convivial qui font l'identité de Pulseo.

PARTIE 4

Le terroir





**Pulseo n'est pas qu'un lieu.
C'est un écosystème vivant où
les ressources circulent, où les
expertises se répondent, et où
la coopération crée plus de
valeur qu'elle n'en consomme.**

Racines territoriales

Ils créent le sol sur lequel nous cultivons.

Communauté d'agglomération du Grand Dax
Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Landes
CPME Landes
U2P Landes
Conseil départemental des Landes
Conseil régional Nouvelle-Aquitaine
Landes Attractivité

Expertises & structuration

Ils solidifient les trajectoires.

ADI Nouvelle Aquitaine
ACQS Expertise Conseil
Rydge Conseil
Exco FSO
Cabinet Forvis Mazars
Ariketa Conseil
Stratégie et Développement
D Risk Solutions
Cabinet Exec Up
Talents et Performances
Cabinet MCPPIC
Corhus
Exprim Potentiel
Franck Merel
Kalytera Invest
Atout Conseil

Alliances financières

*Ils transforment l'ambition en capacité
d'action.*

BPI France
France Active
Aquitani Gestion
Caisse d'Épargne
Banque Populaire
BNP Paribas
Société Générale
Banque Pouyanne
Adour Business Angels
Vasconie Capital
Landes Initiative
ADIE

Talents & transmission

Ils nourrissent l'avenir.

ENSAM
CNAM
Campus Landes
ECTI
APEC
Lycée de Borda
Lycée Haroun Tazieff
Lycée Gaston Crampé
3h18
CEPyA

Complices de proximité

Ils enrichissent l'expérience Pulseo

Passion Fleurs
Universal fitness
Un bain au chocolat
Le mauvais garçon

Gare au Toqué
La Cantoche
O Bixtrot
Le Bistrot malin
Duboué
Arroz y tapas
Le Ramuntxo
La Cave Dourthe
Cook Eat Brunch
C-eathic

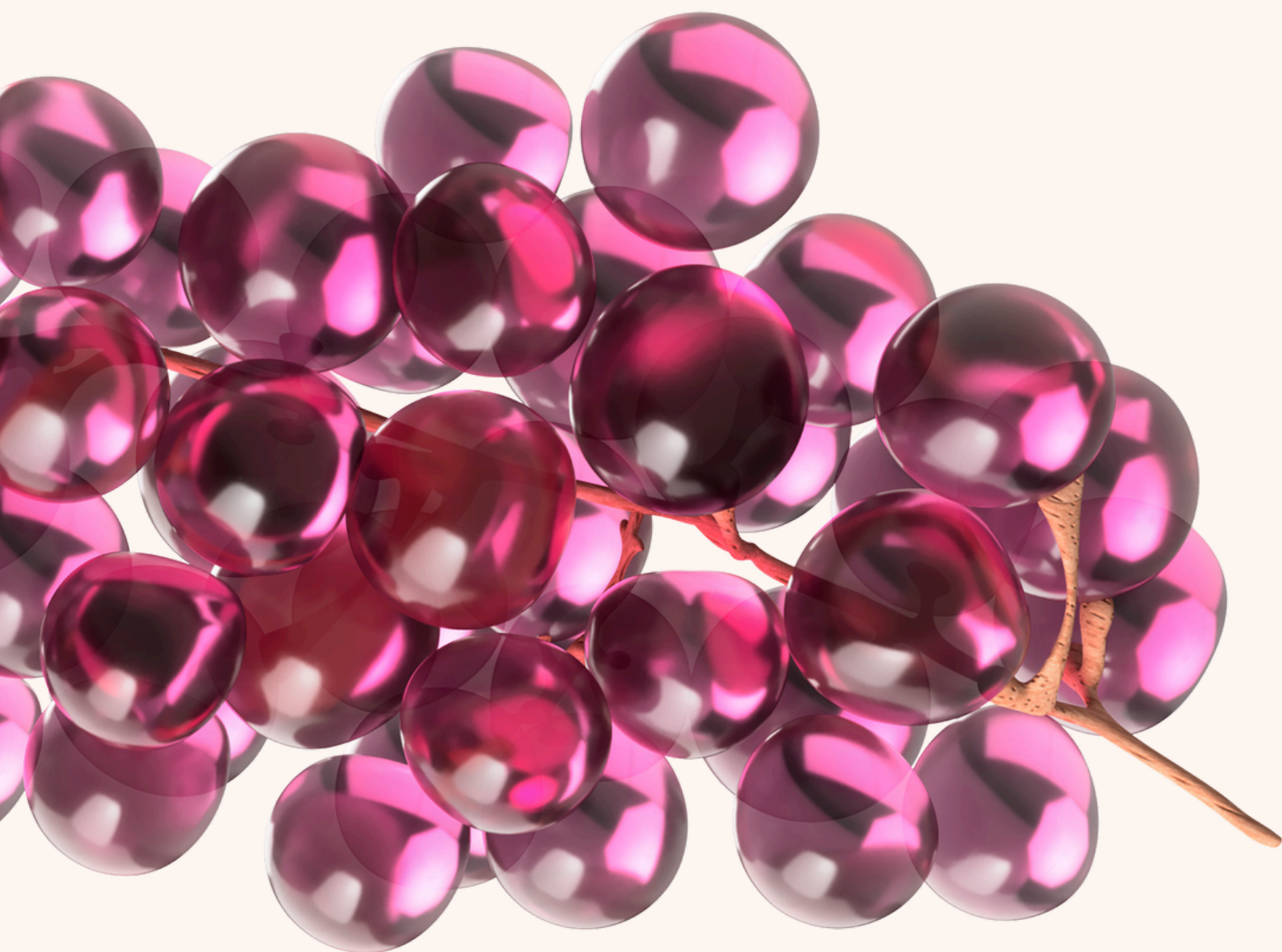
Innovation, filières & impact

Ils élargissent le champ des possibles.

Cluster Aquil O Thermes
Centre Hospitalier Dax Côte d'argent
A Lundi
Les Annonces Landaises
Agrolandes
Domolandes
Agrivision
Quest Innov
Synove
Gascogne Flexible
60000 Rebonds
Roue Libre en Grand Dax
Rev'Elles&Vous
GRAPE
Musée de Borda
New Drink System
DareWin&Shine
ACollAD
Challenge Accepté

PARTIE 5

Les grands crus



LES GRANDS CRUS

ENTREPRISES ANCRÉES SUR LE GRAND DAX

GRAND DAX AGGLOMÉRATION

La richesse accumulée depuis l'origine de Pulseo est présente dans ses murs mais également sur tout le territoire du Grand Dax. Ces entreprises ont bénéficié des services d'accompagnement et de formation de Pulseo à des étapes clés de leur développement. Elles sont maintenant ancrées durablement sur le territoire. **Elles représentent 378 emplois directs et génèrent 38 millions d'euros de chiffres d'affaires.**



Travaux de construction spécialisés

Alteo Services
Eurobois
JL Tastet
Lassabe Electricité
LDP Energie
Mathieu Dourthe

Information & communication

Aclea
Anthony Lagrede Consulting
Aquao
Netiful
O2Prod
Oeil Fixe Production
Okina
Quest Innov
Sisademat
Soarly
Sysnove

Activités spécialisées, scientifiques et techniques

Be Com Different
Cico
Etudier Piloter Construire
Floster bv
Gascogne Nouvelles Energies
Inway
Komeet Technologies
La Pastille
Pauline Belin
Talents et performances
Territori
Vigeis
Voisin consultant

LES GRANDS CRUS

ENTREPRISES ANCRÉES SUR LE GRAND DAX

GRAND DAX AGGLOMÉRATION

Activités de services administratifs et de soutien

LB Sud ouest Recouvrement
Sayaris
Sibo Recouvrement
The Family Van

Transports

Mitaland Transports

Enseignement

Adiane
Gaelle Tortrat
Simico
Talentik

Industrie manufacturière

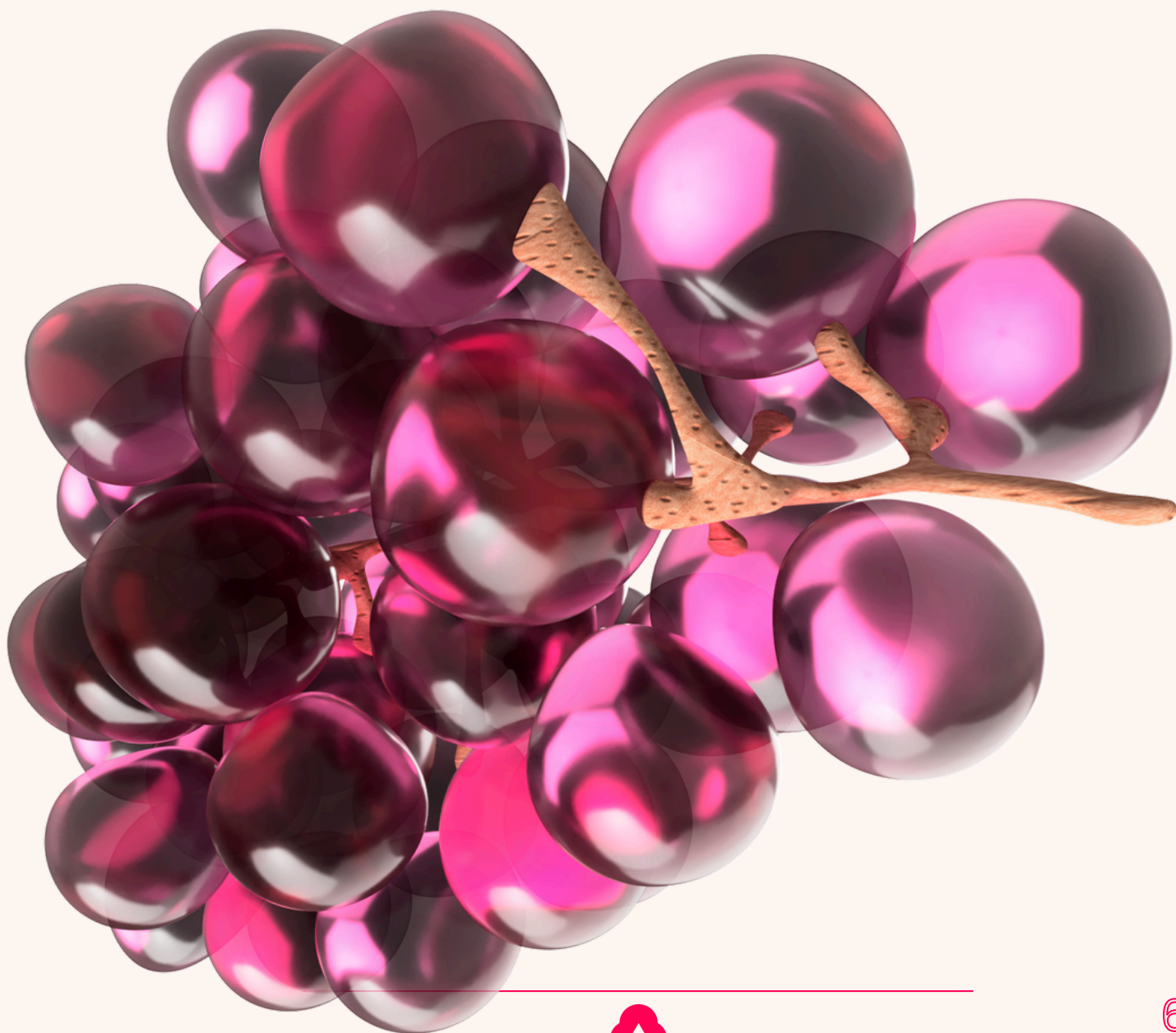
Almecca Société Nouvelle
Ateliers Nectoux
Atima
Bois Imprégnés
Chocolaterie Ttotte
Electronique 40
Filwood
Froa
Metal Concept
New Drink System

Commerce

Abadie Bertrand
Amvm
Aux Feuilles Volantes
Etablissements Jougla
Lavigne
Pêche Plus

PARTIE 6

Les promesses du prochain millésime



D'OÙ NOUS VENONS :

L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE



Pulseo est né il y a 15 ans comme un centre d'innovation technologique.

Notre mission était claire : accompagner l'émergence de projets innovants, favoriser le transfert de technologies, soutenir la compétitivité des entreprises par la technique.

Cet ADN reste intact.

“

En 2025, nous poursuivons cette exigence : veille active, décryptage des mutations numériques, sensibilisation et formation à l'intelligence artificielle.

Nous assumons un rôle d'interface entre experts, entreprises et acteurs publics pour rendre l'innovation technologique compréhensible, accessible et utile.

Mais le monde a changé.

CE QUE NOUS AVONS COMPRIS :

L'INNOVATION EST PLURIELLE

“

L'innovation crédible et légitime ne peut plus être uniquement **technologique**.

Elle est aussi :

- **managériale**, lorsqu'elle transforme la manière de mobiliser les équipes,
- **organisationnelle**, lorsqu'elle fluidifie la coopération,
- **économique**, lorsqu'elle invente des modèles plus résilients,
- **environnementale**, lorsqu'elle réduit l'empreinte et renforce les équilibres locaux.

L'enjeu n'est plus seulement de produire de la nouveauté. L'enjeu est de créer de la valeur économique, sociale et environnementale pour le territoire.

C'est cette approche systémique que Pulseo défend désormais : **innover comme un moyen d'équilibrer performance et responsabilité.**



LÀ OÙ NOUS ALLONS :

RELIER LES INTELLIGENCES

“

Les transformations de demain ne reposeront ni uniquement sur la technologie, ni uniquement sur l'humain.

Elles naîtront de la rencontre entre :

- **l'intelligence artificielle**, qui accélère, analyse, optimise ;
- **l'intelligence collective**, qui aligne, mobilise et donne du sens.

Car dans la plupart des organisations, les freins ne sont pas techniques. Ils sont liés à la communication, à l'adhésion, à la capacité à partager une vision commune.

Pulseo continuera à jouer ce rôle de passeur :

- passeur entre experts et dirigeants,
- passeur entre innovation et appropriation,
- passeur entre stratégie et mobilisation.

En 2026, notre ambition est claire : **faire de l'innovation un levier de transformation durable, et de l'intelligence - au pluriel - une force au service du territoire.**





Contactez nous

Des questions, des projets ?
Contactez l'équipe Pulseo !

Téléphone

05 24 26 30 10

Email

contact@pulseo.fr

Site internet

www.pulseo.fr

Adresse

1 avenue de la gare
40100 Dax

